



Informe de Evaluación:
PROYECTO DE CONSERVACIÓN DE RECURSOS MARINOS EN CENTROAMÉRICA
Convenio de Financiación: (BMZ 2007 66 667)
REFUGIO DE VIDA SILVESTRE PUNTA DE MANABIQUE



Reunion Estrategica Fondo SAM
Oficina Central, Fondos Miembro y Puntos Focales
Hotel Soleil, Ciudad de Antigua Guatemala, Guatemala
14 al 20 de febrero 2016

Base técnica

- ***Texto del proyecto***, páginas 14 y 17:
 - **Monitoreo y Evaluación:**
 - Garantizado por los Fondos Miembro
 - Una visita al año a mitad de ejecución, primera semana de agosto
 - Informe de Visita: objetivos, resultados y actividades previstas.
 - Recomendaciones y resultados son trasladados a finales de agosto a Dirección Ejecutiva de MAR Fund
 - Traslado de recomendaciones al ejecutor

Manual de Monitoreo y Evaluación

□ *Dirigido a tres niveles*

- Entidades Ejecutoras son los Administradores de las cuatro APMC
- Fondos miembro nacionales: POAs, presupuestos, administración de fondos, la supervisión técnica y financiera de las actividades del Proyecto;
- Unidad Técnica de la Dirección Ejecutiva del Fondo SAM encargada de la coordinación general y financiera del Proyecto.

El instrumento rector de planificación, monitoreo y evaluación del proyecto es el Marco Lógico (ML),

Principios

- Monitoreo (o seguimiento) es un proceso continuo sobre la implementación
- Evaluación es periódica y ambas son tareas de los responsables del M&E.
Efectos de las intervenciones
- Participativo: producción de información, análisis, intercambio
- Instrumento de Retroalimentación y aprendizaje
- Reorientación

Monitoreo del desempeño

- Las Actividades, Subactividades y Tareas se describen en:
 - Plan Operativo General del Proyecto
 - Planes Operativos Bianuales por cada APMC
- A nivel de seguimiento del cumplimiento de la acción, se cuenta con los siguientes instrumentos:
 - Informe Trimestral Narrativo (de cada área)
 - Informe Mensual Financiero (libro diario por cada cuenta de cada área y global)
 - Informes Administrativos Cuatrimestrales de Liquidación de Cuentas y Solicitud de Desembolso (lo hacen los Fondos Miembro y la Dirección Ejecutiva).
 - Informe de Monitoreo por parte de los Fondos Miembro (a medio año).
 - Informe Anual Narrativo (de cada área y global)

OBJETIVO SUPERIOR (OS):
Contribuir a la conservación de las funciones ecológicas del Sistema Arrecifal Mesoamericano.

OBJETIVO DEL PROYECTO (OP):
Consolidar las APMC seleccionadas en la región del proyecto y asegurar el uso de los recursos marinos y costeros a mediano plazo.

Indicadores Verificables

- **OP IOV1:** La brecha financiera no incrementa en el 100% de las APMC incluidas en el programa.
- **OP IOV2:** Los planes de manejo están actualizados y bajo implementación en el 100% de las APMC incluidas en el programa.
- **OP IOV3:** Las APMC incluidas en el programa tienen planes de aprovechamiento de recursos naturales bajo implementación.

Indicadores Verificables

- Áreas de manglares en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea base.
- Áreas de pasto marino en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea base.

Riesgos con respecto al logro del objetivo superior

- El ecosistema del SAM sufre daños irreparables por las secuelas del cambio climático.
- Los países con participación en el SAM no coordinan su estrategia.

Riesgos con respecto al logro del objetivo del proyecto

- El presupuesto de las APMC en el área del proyecto no alcanza.
- La demanda del grupo meta por los instrumentos de fomento ofertados es demasiado baja.

Hipótesis para el logro del OS

- Los 4 gobiernos mantienen y promuevan políticas en apoyo a la protección y conservación de los recursos naturales.
- Las APMC mantienen sus estructuras administrativas actuales.
- No suceden fenómenos climáticos adversos.
- Las condiciones macroeconómicas globales y nacionales no afectan negativamente los recursos financieros disponibles para las APMC.
- El cambio climático no afecta significativamente la salud e integridad del SAM.
- La estabilidad social, migratoria y poblacional no impone presiones desproporcionadas sobre los recursos naturales del SAM;
- Existen políticas de apoyo al sector turístico y se mantiene estable el volumen de visitas turísticas a los países y las áreas protegidas.

RESULTADO 1 - La protección y conservación de los ecosistemas marino-costeros en el área del proyecto están aseguradas.

Riesgos con respecto al logro de los resultados

- Las capacidades de gestión de los beneficiarios y de las APMC no son las suficientes para mantener y operar las inversiones de manera sostenible.

Indicadores Verificables:

- R1 IOV1:** Al menos 12 iniciativas de infraestructura marina y terrestre construidas o rehabilitadas y puestas en operación para el final del año 3 (2014) y siendo utilizadas debidamente según su propósito inicial hasta el final del proyecto.
- R1 IOV2:** Los Equipamientos adquiridos están siendo utilizados debidamente y cuentan con reglamentos y registros de uso.
- R1 IOV3:** Los guarda parques (oficiales y comunitarios) reciben al menos dos sesiones de capacitación al año en temas de protección y conservación de los recursos naturales.
- R1 IOV4:** Existe y se cumple una planificación para el Control y Vigilancia a las capacidades operativas de cada área.
- R1 IOV5:** Al final del 2013 (año 2) existen 4 planes (programas) de manejo y están en proceso de implementación (durante la vida del Proyecto).
- R1 IOV6:** Al final del Proyecto las 4 APMC han mejorado sus indicadores socioeconómicos y de gobernanza en un x%.

Fuentes y medios verificación:

- Inventarios e informes mensuales e institucionales; registros de visitantes; informes de patrullaje; No de participantes capacitados en su uso, manuales de uso. Fotos.
- Inventarios; reglamentos de uso; registros de uso; manuales de operación y mantenimiento; registros de mantenimiento; informes de monitoreo biológico; informes de capacitación. Fotos.
- Certificaciones/Actas de inscripción/informes de capacitación y listado de participantes.
- Informes de planificación y calendarización de actividades de control y vigilancia; Informes de patrullaje, bitácoras.
- 4PM elaborados; análisis cualitativo de los programas / subprogramas en marcha.
- Estudios de Línea de Base utilizando la Evaluación de Efectividad de Manejo/medición final.

Hipótesis para el logro del OP:

- IOV1 y IOV2:**
 - No existen fenómenos climáticos adversos que afecten la integridad de la infraestructura de las APMC.
 - Los fondos asignados por el Ejecutor para su mantenimiento están disponibles.
- IOV3 y IOV4:** Existen suficientes fondos para mantener los recursos humanos de las APMC.
- IOV5:** Los 4 gobiernos mantienen y promuevan políticas en apoyo a la protección y conservación de los recursos naturales; Los APMC mantienen sus estructuras administrativas actuales.
- IOV6:** Los 4 gobiernos mantienen y promuevan políticas en apoyo a la protección y conservación de los recursos naturales. Las APMC mantienen sus estructuras administrativas actuales.

RESULTADO 2 – Mejores prácticas de manejo y uso sostenible de los recursos marino costeros son aplicadas.

Indicadores Verificables:

- R2 IOV1:** Las 4 APMC cuentan con una estrategia/plan de desarrollo comunitario al final del año 2.
- R2 IOV2:** 100% de las iniciativas productivas propuestas cuentan con estudios de factibilidad/mercado y de negocio y mecanismos de capacitación y acompañamiento técnico.
- R2 IOV3:** Aumento en el número de comunitarios capacitados y acreditados e involucrados en actividades en apoyo a la gestión cotidiana (Monitoreo biológico; control y vigilancia) de las áreas protegidas.
- R2 IOV4:** Las 4 APMC cuentan con mecanismos (comités comunitarios asesores o su equivalente) que garantizan la participación de los actores locales en la orientación en la toma de decisiones con respecto a la gestión de las áreas y que se reúnen al menos 2 veces al año.

Fuentes y medios verificación:

- 4 estrategias elaboradas; análisis cualitativo de las actividades en marcha en el marco del Proyecto.
- Propuestas completas (estudios acompañantes).
- Informes y registros de acreditación, listas de participantes; informes de actividades.
- Reglamentos de constitucionalidad y funciones de los Comités/actas de reuniones/informes de actividades de capacitación a los Comités/informes institucionales/listado de participantes.

Hipótesis para el logro del OP:

- IOV1 y IOV2:**
 - Existe interés de las comunidades en participar en las acciones del Proyecto.
 - Existe una estabilidad macroeconómica general (costos de insumos/precios de venta/apertura de mercados).
 - Que hayan otras entidades (ONG, gobiernos locales, academia) interesadas en apoyar las iniciativas productivas y de fortalecimiento de las comunidades y organizaciones de base.
- IOV3 y IOV4:** Existe interés de las comunidades en participar

RESULTADO 3 - Comunicación e intercambios efectivos para adopción de nuevas prácticas.

Indicadores Verificables:

- R3 IOV1:** Al final del proyecto, al menos nueve (9) pequeños proyectos regionales ejecutados y monitoreados por los fondos nacionales: 3 al final del año 2; 3 al final del año 3; 3 al final del año 4.
- R3 IOV2:** Al menos dos reuniones regionales realizadas y existe un esquema de seguimiento a la implementación de los acuerdos alcanzados.
- R3 IOV3:** Al final del proyecto, se ha promovido al menos cuatro intercambios de experiencias entre los administradores de área y/u otros stakeholders de cada APMC

Fuentes y medios verificación:

- Informes técnicos y financieros/informes de seguimiento de los fondos nacionales.
- Acta de reunión, listado de participantes; informe de actividad; declaración de acuerdos logrados y plan de seguimiento.
- Informe de visita, listado de participantes.

Hipótesis para el logro del OP:

- Existe el interés de participar en los proyectos de pequeñas donaciones de parte de los proponentes.
- Las autoridades nacionales respectivas demuestran interés en participar en las reuniones regionales y dar seguimiento a la implementación de los acuerdos alcanzados.
- Existe interés de participar.

ACTIVIDADES:

- R1.1. Inversiones en infraestructura en APMC.
- R1.2. Inversiones en equipamiento en APMC.
- R1.3. Elaboración / actualización de planes de manejo de APMC.
- R1.4. Apoyo a la implementación del sistema de control y vigilancia.
- R1.5. Apoyo a la implementación de sistemas de evaluación y monitoreo.
- R1.6. Protección de ecosistemas frágiles.
- R1.7. Recuperación de ecosistemas degradados.
- R1.8. Fortalecimiento Institucional para Administradores de Área.

- R2.1. Fomento de las bases productivas de comunidades/asociaciones.
- R2.2. Elaboración/ actualización de planes de uso sostenible de recursos marino-costeros en comunidades/asociaciones.
- R2.3. Participación de grupos comunitarios organizados en el manejo de los recursos naturales.
- R2.4. Fortalecimiento de comunidades/asociaciones.
- R2.5. Gastos Administrativos (Costos administrador ONG México y Fees bancarios)
- R3.1. Pequeños proyectos de aplicación regional.
- R3.2. Divulgación amplia de resultados.
- R3.3. Intercambios de experiencias a nivel regional.
- R3.4. Intercambio entre ejecutores.



Informe de Evaluación:
PROYECTO DE CONSERVACIÓN DE RECURSOS MARINOS EN CENTROAMÉRICA
Convenio de Financiación: (BMZ 2007 66 667)
REFUGIO DE VIDA SILVESTRE PUNTA DE MANABIQUE



Planificación y ejecución de la visita de monitoreo

- Revisión del Plan Operativo Bianual del proyecto
- Revisión de los informes del proyecto
- Definir subactividades que se requieren verificar en el campo: Enfoque de la visita de 2015 fue para microproyectos
- Elaboración conjunta de agenda con el administrador del área protegida
- Efectuar la visita de monitoreo de acuerdo a la agenda programada
- Visita del 8 al 12 de septiembre de 2015
- Reunión con el ejecutor del proyecto
 - Visita efectuada
 - Tabla de desarrollo del proyecto
 - Cuadro de indicadores
- Elaboración del Informe de Visita + archivo fotográfico
- Entrega a MAR Fund

Agenda
 Visita de Seguimiento a proyecto
 Punta de Manabique
 Días: 8 al 12 de Septiembre de 2015

DÍA	HORA	ACTIVIDAD	COSTOS
Martes 8 (Acompaña ASOPROGAL)	7:00 a 10:00	Traslado a Quineles	Q200 (Tractor)
	10:00 a 11:20	Visita a 4 familias beneficiadas con el proyectos Captación de agua	Q 275.00 (8 gal Combustible lancha + aceite)
		Visita a 4 familias beneficiadas con Ecofiltros	
	11:20 a 12:00	Visita a COCODE para hablar del tema de conservación del Jaguar y almuerzo	
	13:45 a 14:00	Traslado al COI	
	14:00 a 15:00	Visita a instalaciones del COI	
	15:30 a 16:30	Plática con Agripesca en Quetzalito para ver infraestructura donde se implementará el taller marino, reglamento de funcionamiento y platicar sobre manejo de desechos en la comunidad.	
16:30 a 17:30	Regreso a Puerto Barrios	Q200 (combustible vehículo)	
Miércoles 9 (Acompaña ASOPROGAL)	8:30 a 9:30	Traslado a La Graciosa	Q 600.00 (20 gal combustibl e súper lancha)
	9:30 a 10:30	Platica con encargada de la tienda	
	10:30 a 11:00	Traslado a Santa Isabel	
	11:00 a 12:00	Visita a Torre Ecoalbergue	
	12:00 a 13:30	Visita a Tienda comunitaria de Sta. Isabel	
	13:30 a 14:00	Traslado a Punta Gruesa	
	14:00 a 15:00	Visita a Tienda de Punta Gruesa	
	15:00 a 15:30	Paso por Zonas de Recuperación Pesquera de Punta Gruesa y Santa Isabel	
15:30 a 16:00	Regreso a Puerto Barrios		
Jueves 10 (Acompaña ASOPROGAL)	7:00 a 8:30	Traslado a Creek Grande	Q150 (combustible vehículo)
	8:30 a 11:00	Visita a sistema de Captación de Agua de Lluvia	
		Visita a 4 familias beneficiadas con Ecofiltros	

Propuesta de Agenda y Proceso de la visita

Propuesta de Agenda

Jueves 10 (Acompaña ASOPROGAL)	7:00 a 8:30	Traslado a Creek Grande	Q150 (combustible vehículo)
	8:30 a 11:00	Visita a sistema de Captación de Agua de Lluvia	
		Visita a 4 familias beneficiadas con Ecofiltros	
	11:00 a 11:30	Visita a vivero forestal	
	11:30 a 12:30	Traslado a Machaquitas Chiclero	
	12:30 a 14:00	Visita 4 familias con estufas ahorradoras	
	14:00 a 14:30	Almuerzo	
	14:30 a 16:00	Retorno a Puerto Barrios	
Viernes 11	2:00 pm. a 7:00 pm.	<ul style="list-style-type: none"> • Platicar sobre visita a sitios • Cuadro de pendientes • Cuadro excell de avances • Tabla de indicadores del proyecto 	
Sábado 12	8:00 am. a 1:00 pm.	Continuación de revisión de cuadro excel de avances	
			TOTAL Q1,425.00

Resumen Ejecutivo

- Fecha de realización: 8 al 12 de septiembre de 2015
- Participantes
- Sitios visitados
- Reunión con la Unidad Técnica
- Evaluación general del proyecto en porcentaje
- Motivos posibles de retrasos
- Actividades desarrolladas



Objetivos y Resultados

- Se da una apreciación general del logro de los objetivos y de los resultados con sus indicadores

- Aspectos positivos y negativos

- **Objetivo Superior del Proyecto:** Contribuir a la conservación de las funciones ecológicas del Sistema Arrecifal Mesoamericano.

- **Objetivo del Proyecto:** Consolidar las APMC seleccionadas en la región del proyecto y asegurar el uso de los recursos marinos y costeros a mediano plazo



- **Resultado 1.** La protección y conservación de los ecosistemas marino costeros en el área del proyecto están aseguradas.

- **Resultado.2:** Mejores prácticas de manejo y uso sostenible de los recursos marinos costeros son

Estado de Avance del proyecto

- Se efectúa a nivel de Subactividades.
- Avance a la fecha de la visita de supervisión de ser posible
- Fechas programadas de la actividad
- Fechas en que se realizó la actividad
- Acciones pendientes, cambiadas, canceladas
- Aspectos positivos y negativos

Ejemplo: Rehabilitación del COI

- Desde 2014
- Finalización de la construcción en 2015
- Pendientes: Licencia ambiental y manual de uso
- Necesidades: sistema de agua, drenajes, sistema fotovoltaico, reforzamiento con clavos galvanizados
- Aspecto positivo: Mejora en condiciones laborales



Ejemplo: Equipamiento del COI

Cuadro No. 1. Equipo para el COI

Equipo programado	Comprado	Presencia en el COI	Observaciones
Computadora portátil y maletín, con programas de Office y antivirus instalado	X		
Impresora multifuncional	X		
Dos lockers de 5 apartados			
Un locker de 2 apartados			
Una mesa y 8 sillas plásticas.	X	X	5 sillas presentes en el COI
Una alacena de cocina	X	X	Se rompió en la parte de las visagras de las puertas
Una batería de cocina (dos ollas y un sartén)	X	X	
Pila plástica de dos alas	X		
22 colchonetas	X	X	6 presentes en el COI
22 juegos de sábanas	X		
Una desbrozadora con arnés y lentes de protección	X	X	
Un sistema fotovoltaico			

Ejemplo: Evaluación de microproyectos

- Nombre del microproyecto
- Comunidad
- Población
- Población beneficiada
- Inversión
- Contrapartida
- Reinversión de la comunidad
- Nombre de personas visitadas
- Objetivos planteados – cumplidos
- Resultados esperados – alcanzados
- Contribución esperada y alcanzada a la conservación
- Efectos positivos o negativos
- Deficiencias
- Recomendaciones para continuidad, consolidación, sostenibilidad del proyecto y mantenimiento de infraestructura
- Evaluación general (funcionó o no funcionó):
- [Caso quineles.docx](#)



Avance del proyecto según cronograma original

- Avance financiero
- Causas del retraso
- [Ejecución financiera.docx](#)

Equipamiento, instalaciones, construcciones

- Equipo del proyecto
 - [Equipo del proyecto.docx](#)
- Construcciones del proyecto



Obstáculos

- Retraso en la firma del POB 2015-2016
- Retraso propio de entidades de gobierno
- Limitaciones de combustible (contrapartida)
- Incidentes comunitarios
- Presencia de instituciones de gobierno
- Calidad de trabajo desarrollado por los socios
- Cambios de gobierno

Vínculos organizacionales

- ASOPROGAL
- Red de Turismo sostenible
- Patrullajes: Policía Nacional Civil, DIPRONA, Ejército de Guatemala.
- ADA 2 Plan de Manejo de la Pesca Reactivación de las comisiones de pesca
- FUNDAECO Plan Maestro de Punta de Manabique y el desarrollo del muelle en la finca privada Santa Isabel.
- Proyecto de Operación Bendición apoyando a las escuelas de La Graciosa y Santa Isabel y ha ejecutado un proyecto de seguridad alimentaria en Machaquitas Chiclero.
- Fundación Mundo Azul: Ralleys de



Actividades para el próximo período

- Construcción de un muelle en Finca Santa Isabel (2015)
- Finalizar la rehabilitación del Centro de Operaciones Interinstitucionales -COI- (2015)
- Rotulación y señalización para el manejo del Area Protegida (2015 - 2016)
- Finalizar el equipamiento para el Centro de Operaciones Interinstitucionales -COI- (2015)
- Finalizar el equipamiento de las oficinas de la Unidad Técnica del RVSPM (2015)
- Finalizar la compra de un vehículo



Evaluación global del proyecto a la fecha

- Expresada en porcentaje de ejecución financiera
- ***Evaluación de los enfoques de sostenibilidad incluidos en el POB 2015-2016***
 - Institucional
 - Financiera
 - Medioambiental
 - Tecnología apropiada
 - Sociocultural



Recomendaciones para la UT

□ **Generales**

- Gestión urgente de combustible
- Constante revisión de los compromisos del POB
- Continuar alianzas con otras instituciones de gobierno y privadas que puedan apoyar el desarrollo sostenible de las comunidades, considerando la poca presencia gubernamental existente y las grandes de dichas comunidades.
- Retomar el control del área protegida
- Búsqueda de recursos con otros donantes
- Mejorar la coordinación con los socios y el acompañamiento de los proyectos

□ **Específicas**

Recomendaciones para MAR Fund

- Acciones a nivel de la Cuenca del Río Motagua
- Estructura simplificada para la ejecución de los proyectos
- Desarrollo de una visita exclusiva para evaluar el uso de todo el equipo comprado hasta la fecha con recursos del proyecto desde sus inicios
- De igual forma coordinar con las direcciones ejecutivas de los fondos miembros para que se puedan efectuar no solo una, sino dos visitas de monitoreo anuales, una en el mes de julio y otra en el mes de enero de cada año, considerando los recursos económicos necesarios para ambas visitas.
- Trasladar de manera oportuna los informes de monitoreo a los ejecutores

Tabla de desarrollo e indicadores

- Tabla de Desarrollo.docx
- Tabla de indicadores.docx
 - Preguntas orientadoras
 - Necesidad de mayor detalle por parte del administrador
 - Extraer información de reportes y verificadores del proyecto



GRACIAS